

VEREIN  
DEUTSCHER  
INGENIEURE

Prozesskosten in der Beschaffungslogistik  
Activity based costing in procurement logistics

VDI 4434

Ausg. deutsch/englisch  
Issue German/English

Die deutsche Version dieser Richtlinie ist verbindlich.

The German version of this guideline shall be taken as authoritative. No guarantee can be given with respect to the English translation.

Inhalt	Seite	Contents	Page
Vorbemerkung .....	2	Preliminary note .....	2
Einleitung .....	2	Introduction .....	2
<b>1 Anwendungsbereich</b> .....	<b>2</b>	<b>1 Scope</b> .....	<b>2</b>
<b>2 Beschaffungslogistik</b> .....	<b>3</b>	<b>2 Procurement logistics</b> .....	<b>3</b>
<b>3 Prozesskostenanalyse</b> .....	<b>4</b>	<b>3 Process cost analysis</b> .....	<b>4</b>
3.1 Vorgehensweise .....	4	3.1 Procedure .....	4
3.2 Beispiel .....	5	3.2 Example .....	5
3.3 Ergebnisbewertung .....	6	3.3 Evaluation of results .....	6
Schrifttum .....	9	Bibliography .....	9

VDI-Gesellschaft Produktion und Logistik (GPL)  
Fachbereich Technische Logistik

VDI-Handbuch Technische Logistik, Band 8: Materialfluss II (Organisation/Steuerung)

## Vorbemerkung

Der Inhalt dieser Richtlinie ist entstanden unter Beachtung der Vorgaben und Empfehlungen der Richtlinie VDI 1000.

Alle Rechte, insbesondere die des Nachdrucks, der Fotokopie, der elektronischen Verwendung und der Übersetzung, jeweils auszugsweise oder vollständig, sind vorbehalten.

Die Nutzung dieser VDI-Richtlinie ist unter Wahrung des Urheberrechts und unter Beachtung der Lizenzbedingungen ([www.vdi-richtlinien.de](http://www.vdi-richtlinien.de)), die in den VDI-Merkblättern geregelt sind, möglich.

Allen, die ehrenamtlich an der Erarbeitung dieser VDI-Richtlinie mitgewirkt haben, sei gedankt.

## Einleitung

Zunehmend international ausgerichtete Beschaffungsstrategien und der Einkauf bei mehreren Bezugsquellen bringen komplexere Beschaffungsströme und Beschaffungsprozesse mit sich. Daraus entstehen vielschichtige Kostenelemente für die verschiedenen Beschaffungsprozesse eines Produkts.

In dieser Richtlinie soll ein Überblick über die Vorgehensweise bei der Prozesskostenermittlung in der Beschaffungslogistik gegeben werden. Anhand eines Praxisbeispiels wird der Ablauf bei der Prozesskostenermittlung beschrieben und erläutert.

Kernziele der Prozesskostenermittlung in der Beschaffungslogistik sind:

- Ermittlung der Prozessstruktur unterschiedlicher Beschaffungsströme
- Erzeugung von Kostentransparenz in Bezug auf die ermittelten Beschaffungsprozesse
- Kostenvergleiche und Kostenkalkulation für die Beschaffung von Produkten über verschiedene Beschaffungsprozesse

## 1 Anwendungsbereich

Die Richtlinie soll es ermöglichen, im Sinne einer Gesamtbetriebskostenbetrachtung (Total-Cost-of-Ownership-Betrachtung – TOC-Betrachtung) die im Beschaffungsprozess auftretenden Kosten zu ermitteln und zu bewerten. Aus dieser Analyse können dann Aussagen über den betriebswirtschaftlich besten Beschaffungsweg hergeleitet werden und die Kostenkalkulation der so beschafften Produkte verbessert werden.

## Preliminary note

The content of this guideline has been developed in strict accordance with the requirements and recommendations of the guideline VDI 1000.

All rights are reserved, including those of reprinting, reproduction (photocopying, micro copying), storage in data processing systems and translation, either of the full text or of extracts.

The use of this guideline without infringement of copyright is permitted subject to the licensing conditions specified in the VDI Notices ([www.vdi-richtlinien.de](http://www.vdi-richtlinien.de)).

We wish to express our gratitude to all honorary contributors to this guideline.

## Introduction

As global procurement strategies and multiple sourcing are playing an ever more important role, procurement workflows and procurement processes are becoming more intricate. This results in highly complex cost items for the various activities involved in the procurement processes for a product.

This guideline aims to give an overview of the approach to process costing in procurement logistics. Based on a practical example, the procedure for process costing is described and explained.

The key objectives of process costing in procurement logistics are:

- identification of the process structure of different procurement workflows
- creating cost transparency of the identified procurement processes
- cost comparisons and cost estimates for the sourcing of products via different procurement processes

## 1 Scope

This guideline is to provide a basis for identifying and assessing the costs generated by the procurement process in terms of a total cost of ownership approach (TCO analysis). Based on this analysis, information on the most cost-effective procurement route can be derived, thus providing a more accurate cost estimate for the products so procured.