

VEREIN  
DEUTSCHER  
INGENIEURE

Prozessorientierte Kostenanalyse  
in der innerbetrieblichen Logistik  
Beispiel

VDI 4405

Blatt 2 / Part 2

Activity-based cost analysis  
in internal logistics  
Example

Ausg. deutsch/englisch  
Issue German/English

*Die deutsche Version dieser Richtlinie ist verbindlich.*

*The German version of this guideline shall be taken as authoritative. No guarantee can be given with respect to the English translation.*

Inhalt	Seite
Vorbemerkung . . . . .	2
<b>Vorgehensweise bei der Prozesskostenrechnung</b> . . . . .	4
Schritt 1: Ermittlung der betroffenen Kostenstellen. . . . .	4
Schritt 2: Beschaffung der Kosteninformation aus dem BAB . . . . .	6
Schritt 3: Zuordnung der Teilprozesse und Maßgrößen auf die Kostenstellen . . . . .	8
Schritt 4: Ermittlung der Anzahl der Maßgrößen pro Zeit . . . . .	12
Schritt 5: Ermittlung der Teilprozess-Gesamtzeiten und pmi-Gesamtkosten pro Jahr . . . . .	22
Schritt 6: Ermittlung der Prozesskosten . . . . .	26
Schritt 7: Ermittlung der Prozesskostensätze . . . . .	32
Schritt 8: Zusammenfassung der Teilprozesse zu Prozessketten . . . . .	38
Schritt 9: Ermittlung der Kostensätze für die Prozessketten . . . . .	40
Schritt 10: Kontrollrechnung . . . . .	44

Contents	Page
Preliminary note . . . . .	2
<b>Procedure in activity based costing</b> . . . . .	4
Step 1: Identification of the cost centres involved . . . . .	5
Step 2: Collection of cost data from the cost distribution sheet . . . . .	7
Step 3: Allocation of the sub-processes and measurement values to the cost centres . . . . .	9
Step 4: Determination of the number of measurement values per time unit . . . . .	13
Step 5: Calculation of the total sub-process times and total pqi costs per year . . . . .	23
Step 6: Calculation of the process costs . . . . .	27
Step 7: Calculation of the process cost unit rates . . . . .	33
Step 8: Linking of the sub-processes to form process chains . . . . .	39
Step 9: Calculation of the cost unit rates for the process chains . . . . .	41
Step 10: Control accounting. . . . .	44

**Vorbemerkung**

Der im Beispiel betrachtete Hauptprozess ist die Montagebelieferung eines Automobilherstellers.

**Preliminary note**

The main process observed in this example is the delivery of assembly parts to an automobile manufacturer.

**Aufgabe**

Die Aufgabe ist die Darstellung der innerbetrieblichen Prozesskostenrechnung am Rechnungsbeispiel eines Logistik-Leistungszentrums für die Automobilindustrie.

**Task**

The task is the representation of internal activity-based costing using the example of a logistic services centre for the automobile industry.

**Ziel**

Ziel der Beispieldarstellung soll es sein, die Vorgehensweisen aufzuzeigen, mit denen die Kosten für die Hauptprozesse und deren Teilprozesse ermittelt werden können.

**Aim**

The example is aimed at demonstrating the procedures with which the costs for the main processes and the related sub-processes can be calculated.

VDI-Gesellschaft Fördertechnik Materialfluss Logistik

Fachbereich Logistiksysteme  
Fachausschuss Prozessorientierte Kostenanalyse in der innerbetrieblichen Logistik