

VEREIN
DEUTSCHER
INGENIEURE

Projektingenieur
Berufsbild

VDI 6600

Entwurf

Project engineer – Knowledge profile

Einsprüche bis 2005-04-30

- vorzugsweise in Tabellenform als Datei per E-Mail an gsp@vdi.de
Die Vorlage dieser Tabelle kann abgerufen werden unter <http://www.vdi-richtlinien.de/einsprueche>
- in Papierform an
VDI-Gesellschaft Systementwicklung und Projektgestaltung
Postfach 10 11 39
40002 Düsseldorf

Inhalt	Seite
Vorbemerkung.....	2
1 Ziel der Richtlinie.....	2
2 Definitionen.....	2
2.1 Projektingenieur.....	2
2.2 Projekt.....	2
2.3 Projektmanagement.....	3
3 Aufgaben des Projektingenieurs im Projektablauf.....	3
3.1 Projekt auswählen.....	4
3.2 Projekt planen.....	4
3.3 Projekt starten.....	4
3.4 Projekt steuern.....	4
3.5 Projekt durchführen.....	4
3.6 Projekt dokumentieren.....	4
3.7 Projekt abschließen.....	5
4 Aufgaben, Rechte und Pflichten aller am Projekt Beteiligten.....	5
4.1 Entscheider, Aufgabensteller.....	5
4.2 Projektleiter.....	5
4.3 Teammitglieder.....	5
4.4 Fachabteilungen.....	6
4.5 Fachspezialisten, Gutachter, Berater.....	6
4.6 Externer Kunde.....	6
4.7 Vom Projekt Betroffene.....	6
5 Anforderungen an den Projektingenieur.....	6
5.1 Managementkompetenz.....	7
5.2 Führungskompetenz.....	8
5.3 Soziale Kompetenz im Umgang mit Kunden und am Projekt Beteiligten.....	10
5.4 Fachlich-methodische Kompetenz.....	11
5.5 Persönliche Kompetenz.....	14
Verzeichnis verwendeter Abkürzungen.....	16
Schrifttum.....	16

VDI-Gesellschaft Systementwicklung und Projektgestaltung
Kompetenzfeld Projektmanagement

Vorbemerkung

Diese Richtlinie wurde von folgenden Personen erarbeitet:

Ing. *Harald Grundner*, Unternehmensberater, InnoVAVE-Harald Grundner, Hockenheim

Dipl.-Ing. (FH) *Christian Huster*, Leiter Kundenservice, EISENMANN Service GmbH & Co. KG, Böblingen

Ing. *Jan Rauwerdink*, Rauwerdink Management Services, Sprecher des Kompetenzfeldes Projektmanagement und Stellv. Vorsitzender der VDI-Gesellschaft Systementwicklung und Projektgestaltung (VDI-GSP)

Dipl.-Psych. *Heinz-Detlef Scheer*, Scheer consulting GmbH Bremen

Dipl.-Ing. (TU) *Angela Sonntag*, ContractING Unternehmensberatung, Projektmanagement, Vertragsmanagement, Leichlingen

Dipl.-Geogr. *Josefa Wolf*, VDI-Gesellschaft Systementwicklung und Projektgestaltung, Düsseldorf

Anmerkung: Wo immer in dieser VDI-Richtlinie die männliche Form (z. B. Projektingenieur) verwendet wird, impliziert dies gleichermaßen auch die weibliche Form (z. B. Projektinieurin).

1 Ziel der Richtlinie

Diese Richtlinie der VDI-Gesellschaft Systementwicklung und Projektgestaltung ist das Ergebnis der ehrenamtlichen Gemeinschaftsarbeit im Kompetenzfeld Projektmanagement.

Die vorliegende VDI-Richtlinie gibt Orientierungshilfe für:

- in der Praxis tätige Ingenieure und Projektingenieure, die ihre eigenen Fähigkeiten an einem allgemein anerkannten Berufsbild spiegeln möchten
- Personalentwickler, die Anforderungsprofile für vorhandene und einzustellende Mitarbeiter definieren und praxisorientierte Personalentwicklungskonzepte festschreiben wollen
- Führungskräfte, die eigene Mitarbeiter für Projektmanagement-Aufgaben entwickeln wollen oder externe Projektmanagement-Kompetenz beurteilen müssen

Ausgangspunkt für die Erstellung dieser Richtlinie ist die Feststellung, dass zurzeit weder ein fest umrissenes Berufsbild, noch klar formulierte Anforderungen an Projektingenieure bestehen.

Die Richtlinie macht die hohen Anforderungen an den Projektingenieur bewusst.

Der Projektingenieur muss sich

- Management-Kompetenz,
- Führungskompetenz,
- soziale Kompetenz,
- fachlich-methodische Kompetenz und
- persönliche Kompetenz

aneignen – Qualifikationen, um Aufgaben in der Projektarbeit zu übernehmen und erfolgreich abschließen zu können (siehe Abschnitt 5). Basis dafür ist sein technisches Wissen.

Durch die praktische Tätigkeit erwirbt der Projektingenieur Wissen und Fertigkeiten, die ihn für zunehmend komplexere Führungsaufgaben qualifizieren.

2 Definitionen

2.1 Projektingenieur

Ein Projektingenieur organisiert, plant und steuert Projekte professionell. Diese wickelt er vorrangig im technisch-industriellen Umfeld ab. Projektingenieure sind als Projektleiter tätig oder als Experte für Projektmanagement dem Projektleiter zugeordnet.

2.2 Projekt

Projekte im Sinne dieser Richtlinie sind komplexe, einmalige Aufgaben, die nur durch das Zusammenwirken verschiedener Bereiche bewältigt werden können. Projekte haben ein klares Ziel, einen definierten Anfang und ein definiertes Ende. Die zur Bewältigung der Aufgabe einsetzbaren Ressourcen sind begrenzt.

Projekte werden nach ihrer Art und nach ihrer Klasse unterschieden.

2.2.1 Projektarten

Die Projektart beschreibt den Charakter eines Projektes nach

- Neuentwicklung eines Produktes, einer Dienstleistung oder eines Prozesses oder
- Anpassung/Weiterentwicklung eines Produktes, einer Dienstleistung oder eines Prozesses.

Produkte im Sinne dieser Richtlinie sind materielle und immaterielle Produkte.

Prozesse im Sinne dieser Richtlinie sind u. a. Entwicklungs-, Abwicklungs-, Investitions- und Instandhaltungsprozesse.