

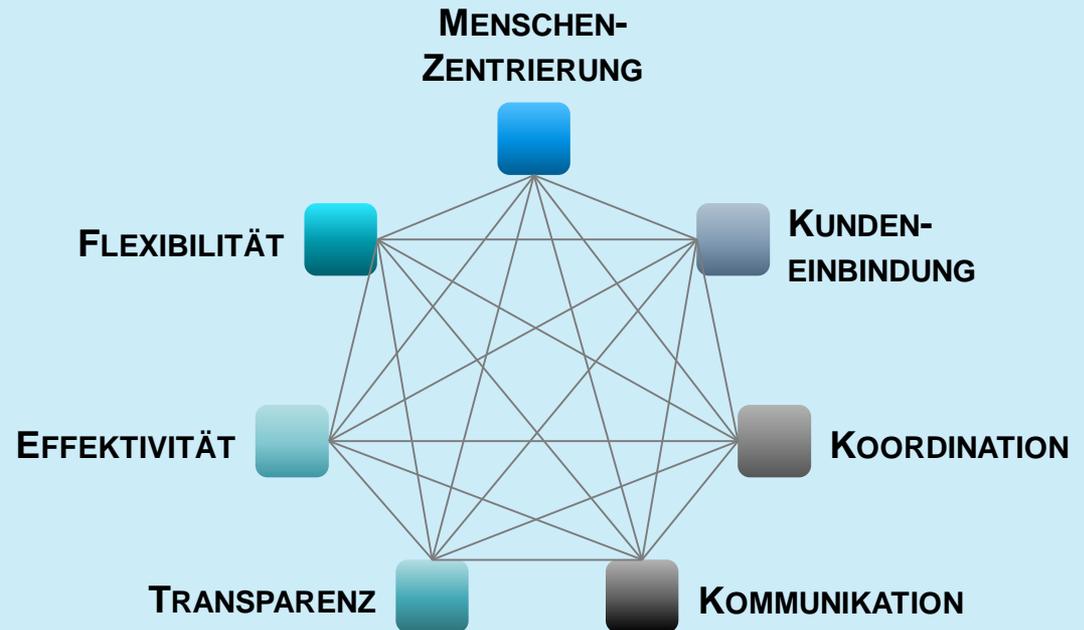
NUTZEN AGILER ENTWICKLUNG IN DER MECHATRONIK

Ergebnisdarstellung
des VDI FA 710

September 2020

Inkrement #710-1

Der Fachausschuss 710
» **Agile Entwicklung mechatronischer
Systeme** «
setzt sich aus 8 praktizierenden Firmen
sowie 3 Forschungsinstituten zusammen.



Nutzen agiler Entwicklung in der Mechatronik Inkrement #710-1

MENSCHENZENTRIERUNG

- Individuen und Interaktionen stehen vor Prozessen und Werkzeugen
- Identifikation mit dem Unternehmen als Resultat der Selbstentfaltung
- Förderung des positiven Führungsbildes von intrinsisch motivierten und leistungsbereiten Menschen (Theorie Y)
- Orientierung an natürlichen Ansätzen zur Arbeitsorganisation (Taktung, Selbstorganisation und Verantwortung)
- Förderung der Fehlertoleranz und kontinuierlicher Verbesserung / Lernen
- Persönliches Gespräch als effektivstes Mittel der Informationsvermittlung

KUNDENEINBINDUNG

- Frühe und kontinuierliche Kundeneinbindung anhand von Produktprofilen
- Erfüllung des Trends von zunehmender Produkt-individualisierung
- Höherer Grad des kundenseitigen Engagements
- Risikoreduktion durch kontinuierliche Konzept-visualisierungen und Prototypen

FLEXIBILITÄT

- Ermöglicht die Arbeit unter vagen Anforderungen
- Iteratives Beseitigen der Barriere zwischen Problem und Lösung
- Situatives Agieren als Folge der Einzigartigkeit eines jedes Projekts
- Flexibilität in der Tätigkeit durch Arbeiten über die Grenzen der Stellen-ausschreibung hinweg

KOORDINATION

- Enge und intensive Zusammenarbeit ist der Schlüssel zu effizienten Arbeitsabläufen
- Interdisziplinäre Zusammenarbeit fördert den Wissenstransfer unter den verschiedenen Abteilungen und schafft gegenseitiges Verständnis für die individuellen Tätigkeiten

EFFEKTIVITÄT

- Blick für das Wesentliche schärfen durch unternehmerischem Denken auf allen Unternehmensebenen
- Ziele definieren und klar kommunizieren sowie die vereinbarten Ziele regelmäßig und in kurzen Zyklen kontinuierliche verfolgen
- Ziele auf Basis neuer Erkenntnisse hinterfragen und ggf. anpassen

KOMMUNIKATION

- Kontinuierliche Kommunikation ermöglicht frühes Aufdecken von Fehlern und Diskrepanzen zwischen den unterschiedlichen Disziplinen
- Alle Beteiligten haben fortlaufend einen ähnlichen Kenntnisstand

TRANSPARENZ

- Transparenz ist Mittel für zielführende Kommunikation und Austausch zwischen verschiedenen Beteiligten / Bereichen
- Beobachtbarkeit durch Sichtbarmachung von Arbeitsständen und frühzeitige Aufdeckung von Herausforderungen
- Identifikation von Redundanzen durch transparentere Informationsflüsse
- Unkomplizierte Umsetzung durch die Nutzung von einfachen Visualisierungstechniken für Arbeitsabläufe und -inhalte (z.B. mittels Kanban-Boards)